KONTEXTPLAN

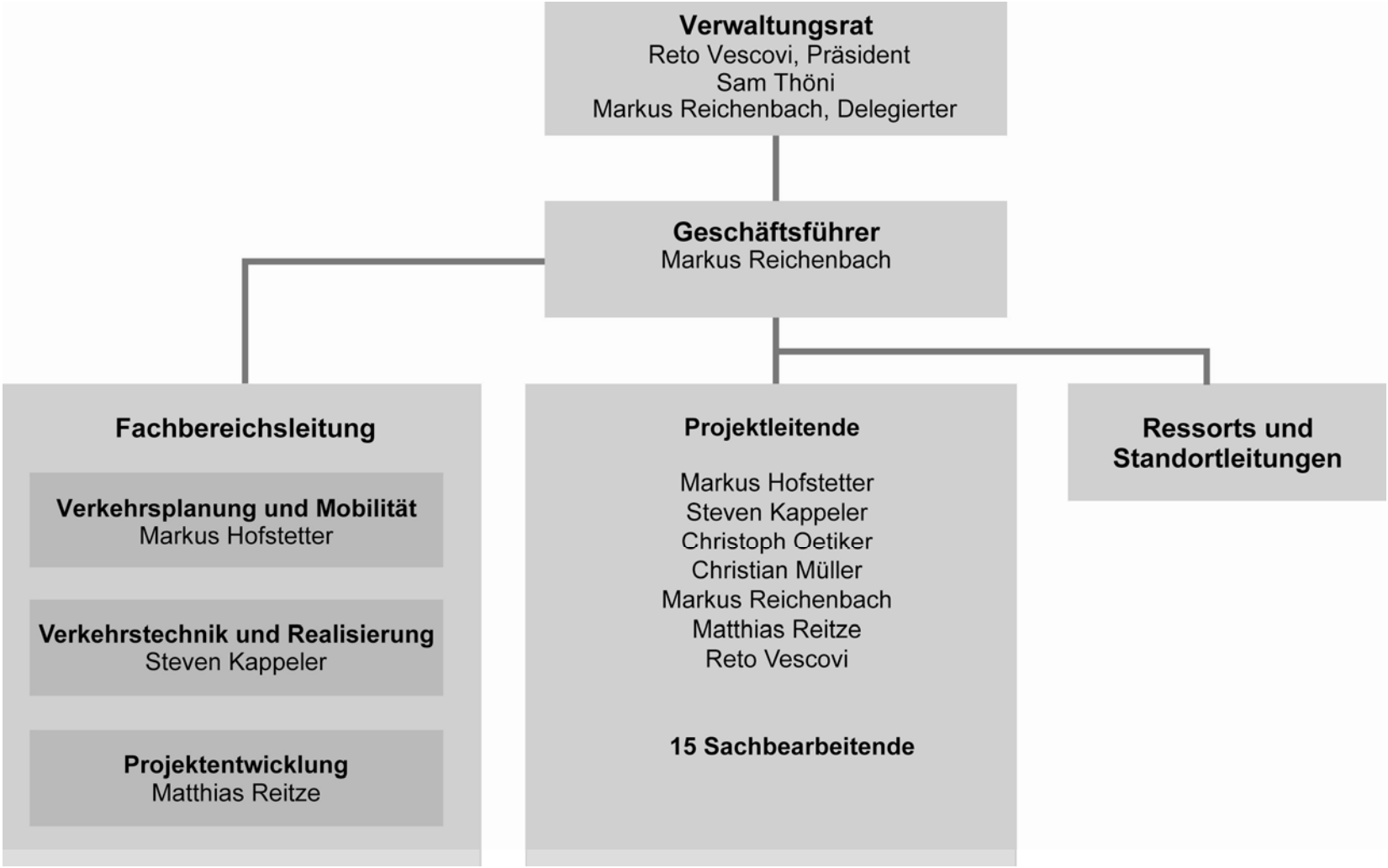
Herausforderungen im Ressort Planung und Bau

Lösungsansätze im Spannungsfeld zwischen Planung und Politik

KONTEXTPLAN >>>>>> Planen im Kontextbezug

Politik / Gesellschaft
Planung und Bau
Fachliche Ansprüche

Organigramm



1. **Begrüssung**
   Kurze Vorstellung Firma und Anwesende — Markus Reichenbach

2. **Einleitung in die Thematik**
   - Aufgabenbereich Planung und Bau — Reto Vescovi
   - Thesen — Markus Reichenbach

3. **Lösungsansätze**
   - Verkehr — Markus Hofstetter
   - Projektentwicklung und Prozessoptimierung — Matthias Reitze
   - Beschaffung und Unterhalt Infrastruktur — Reto Vescovi

4. **Fazit**

5. **Diskussion, Essen**

Markus Reichenbach, Bauingenieur FH, Verkehrsingenieur SVI
Geschäftsführer, Experte Verkehr

Leiten / Begleiten von anspruchsvollen Projekten im Bereich Verkehr / Planung (Leitung / Moderation von Planungsprozessen, Bauherrenvertretung in sensiblen Planungsprozessen, externe Gesamtprojektleitung, Leitung Task Force Verkehr)

Reto Vescovi, Bauingenieur HTL
VR-Präsident, Experte Projektentwicklung

Spezialist für Gesamtleitungsaufgaben, umfassende Beratung von Bauherrschaften, leiten und moderieren von Projekten der öffentlichen Hand in den Bereichen Organisation, Prozesse, Abläufe, Beschaffungswesen .

Markus Hofstetter, Ingenieur Raumplanung FH, Verkehrsingenieur SVI
Leiter Verkehrsplanung und Mobilität

Spezialist für Verkehrsplanung, insbesondere die Themen Verkehrs- und Erschliessungskonzepte, Verkehrssicherheit, Langsamverkehr und Angebotsplanung öffentlicher Verkehr.

Matthias Reitze, Geograph, Master of Public Administration Idheap
Leiter Projektentwicklung

Leitung / Moderation von Projektentwicklungen in verschiedenen interdisziplinären Themenbereichen: von der Umwelt- und Raumplanung bis hin zu Bildung und Schule.

Einleitung in die Thematik

Die Aufgaben im Bereich Planung und Bau

Hochbauten

_ Gemeindeverwaltung
_ Schulanlagen
_ Sport- und Freitzeitanlagen
_ Anlagen Militär und Zivilschutz
_ Werkhof
_ .....

Die Aufgaben im Bereich Planung und Bau

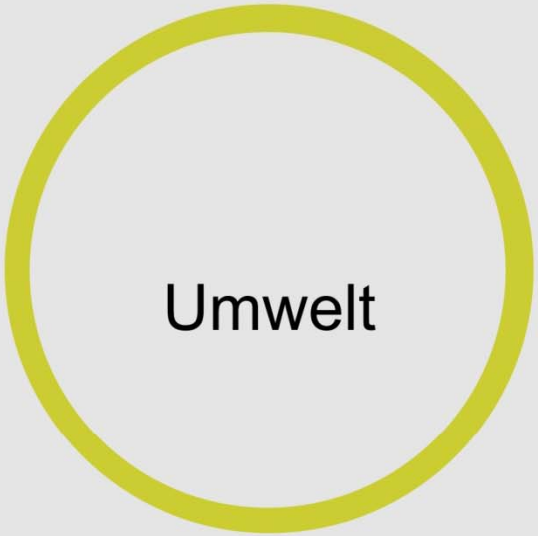
_ Strassen
_ Wasser
_ Abwasser
_ (Elektro)
_ (Kommunikation)
_ (TV)
_ (Gas)

Die Aufgaben im Bereich Planung und Bau

Entwicklung
und Planung

_ Leitbild
_ Ortsplanung
_ Entwicklung der Wirtschaft
_ Entwicklung der Bevölkerungsstuktur
_ Quartierentwicklung
_ Verkehrsentwicklung
_ Regionale Einbindung

Die Aufgaben im Bereich Planung und Bau

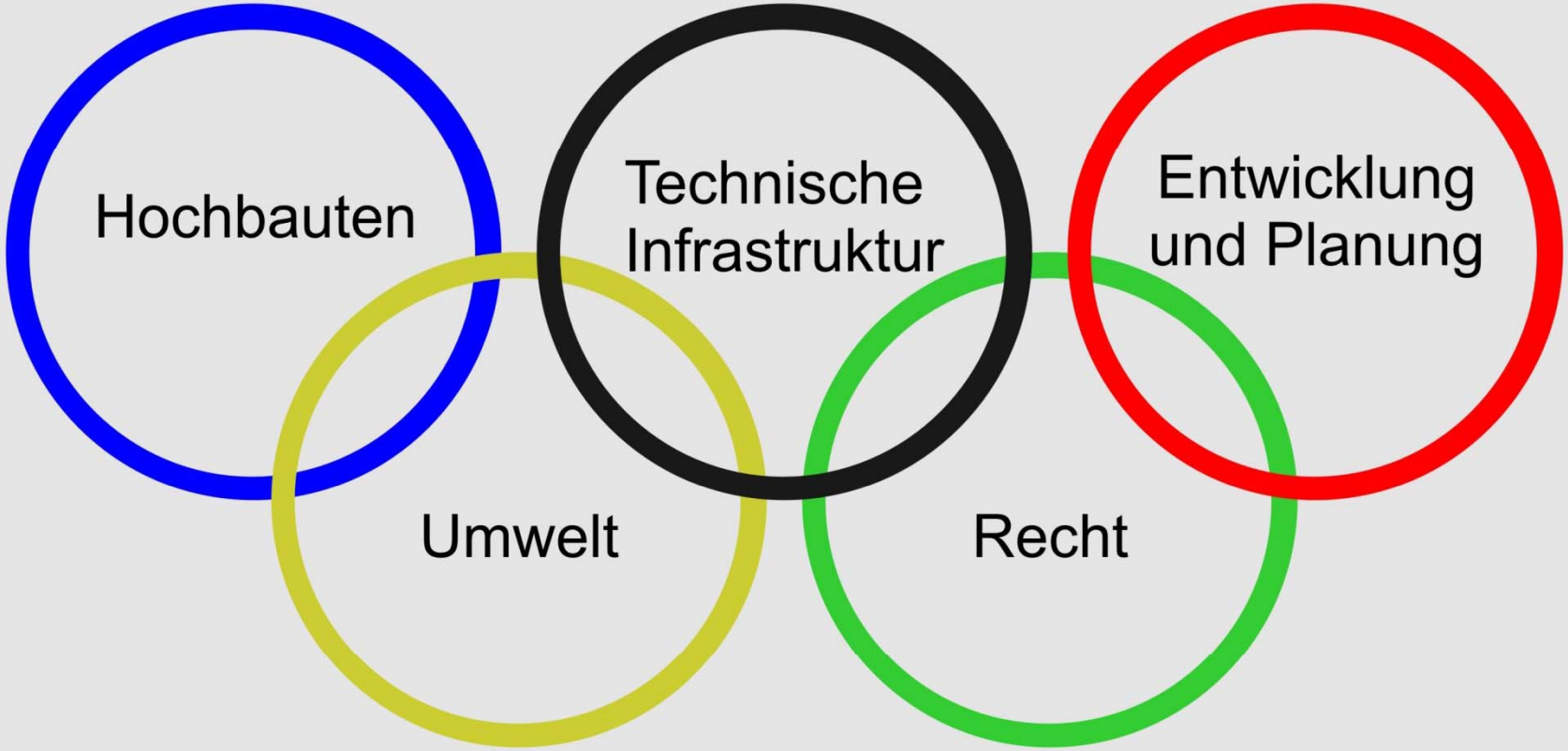


_ Abfall
_ Wasser
_ Abwasser
_ Gewässer
_ Friedhof
_ Feuerungskontrolle
_ allgemeiner Umweltschutz

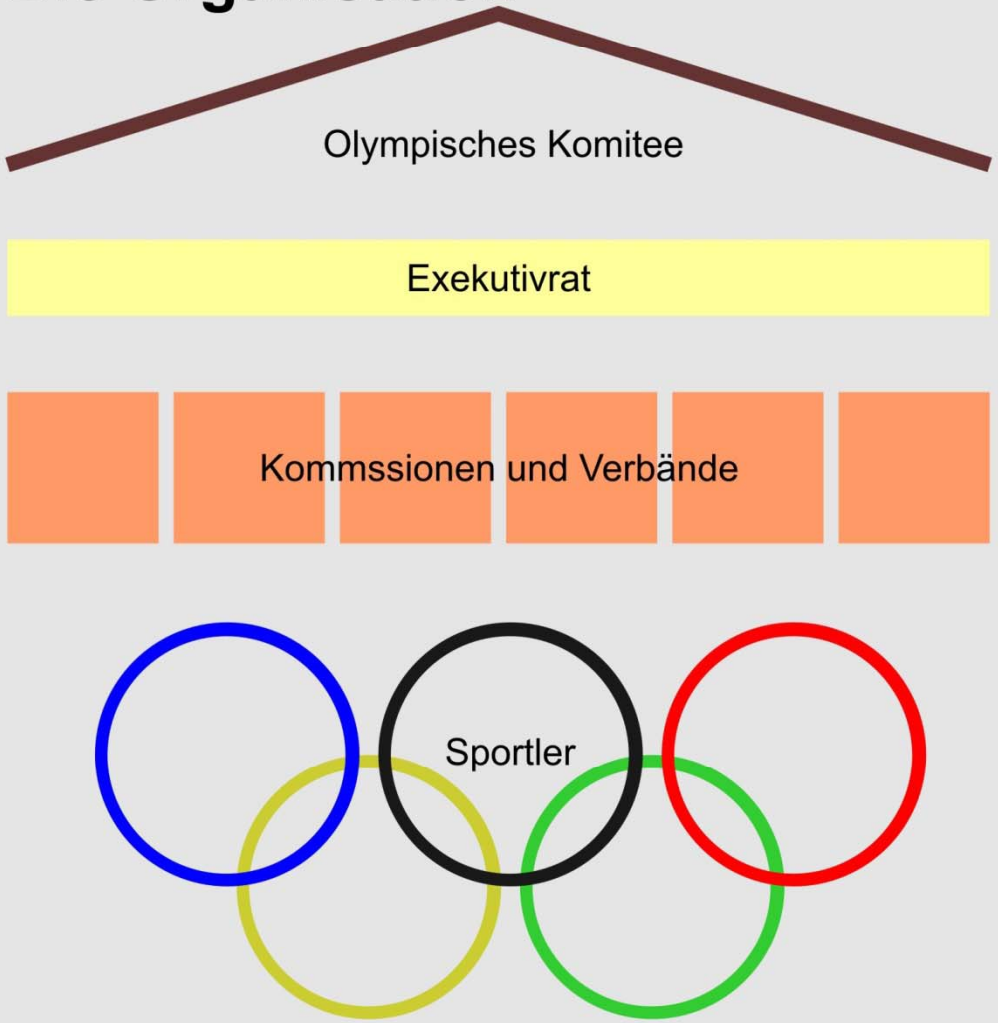
Die Aufgaben im Bereich Planung und Bau

_ Bewilligungen
_ Baupolizei

Die Aufgaben sind eine sportliche Herausforderung



Die Organisation



Gemeindeversammlung

Gemeinderat

Kommissionen

Angestellte(r) Verwaltung
Bereich Planung und Bau

Die Disziplinen

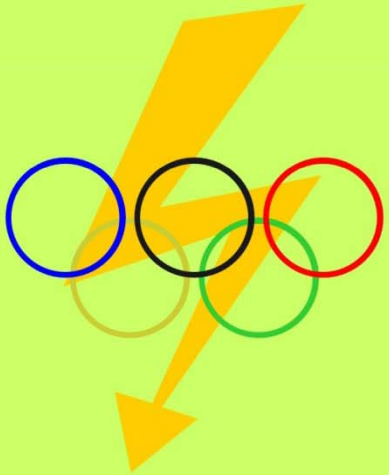
- Raum- und Landschaftsplanung
- Architektur und Gestaltung
- Verkehrs-/ Tiefbauingenieurwesen
- Fachstelle für Sicherheitsfragen
- Liegenschaftsverwaltung
- Finanzplanung und Buchhaltung (Finanzen öffentliche Hand)
- Strategie und Taktik
- Beratung
- Kommunikation
- Führung von Mitarbeitenden
- Fachstelle für Baurechtsfragen

Das Spielfeld

Ein Spannungsfeld

Allgemeine Gesetzgebung
Kantonale Verwaltung
Gemeinderat
Kommissionen

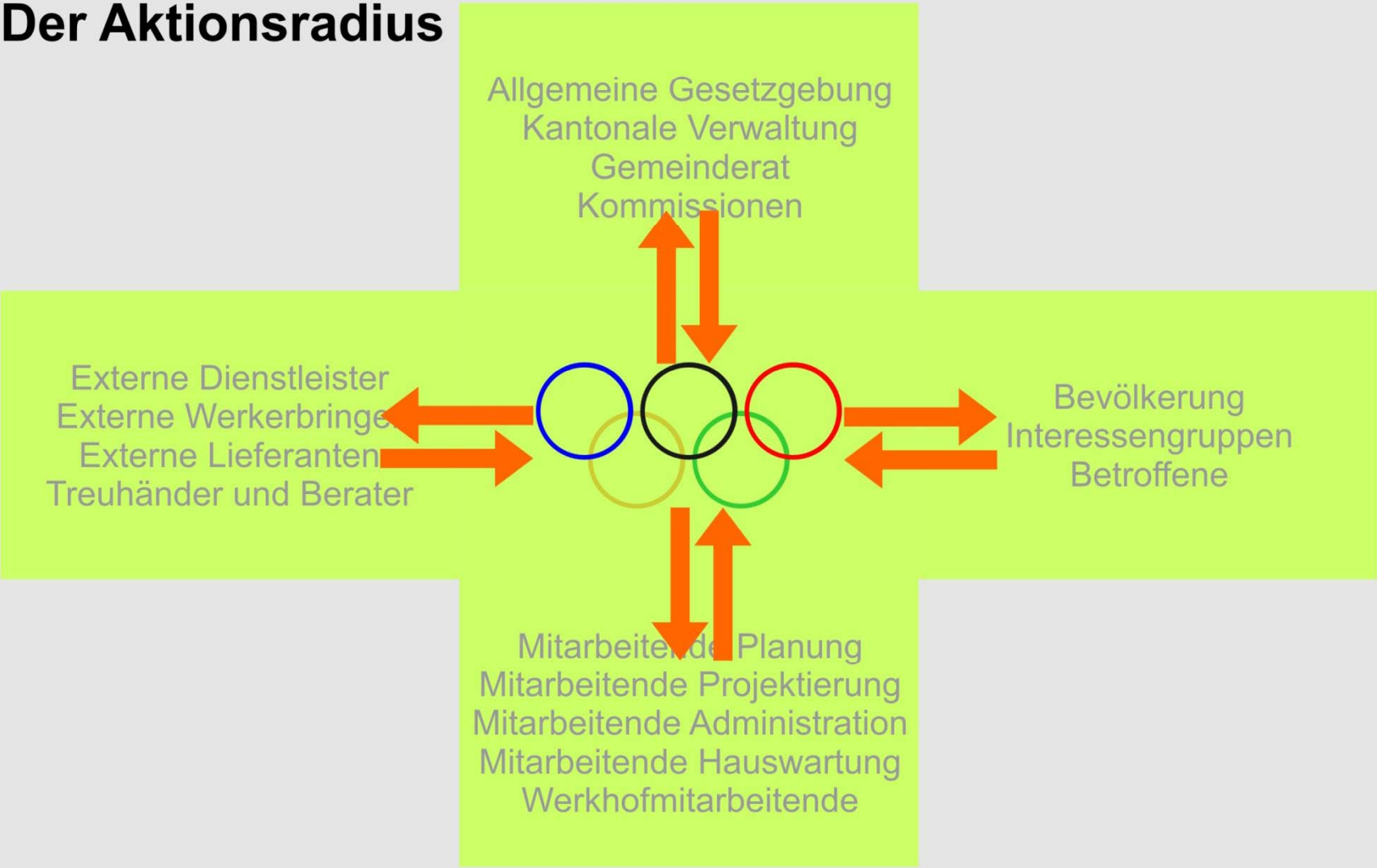
Externe Dienstleister
Externe Werkerbringer
Externe Lieferanten
Treuhänder und Berater



Bevölkerung
Interessengruppen
Betroffene

Mitarbeitende Planung
Mitarbeitende Projektierung
Mitarbeitende Administration
Mitarbeitende Hauswartung
Werkhofmitarbeitende

Der Aktionsradius

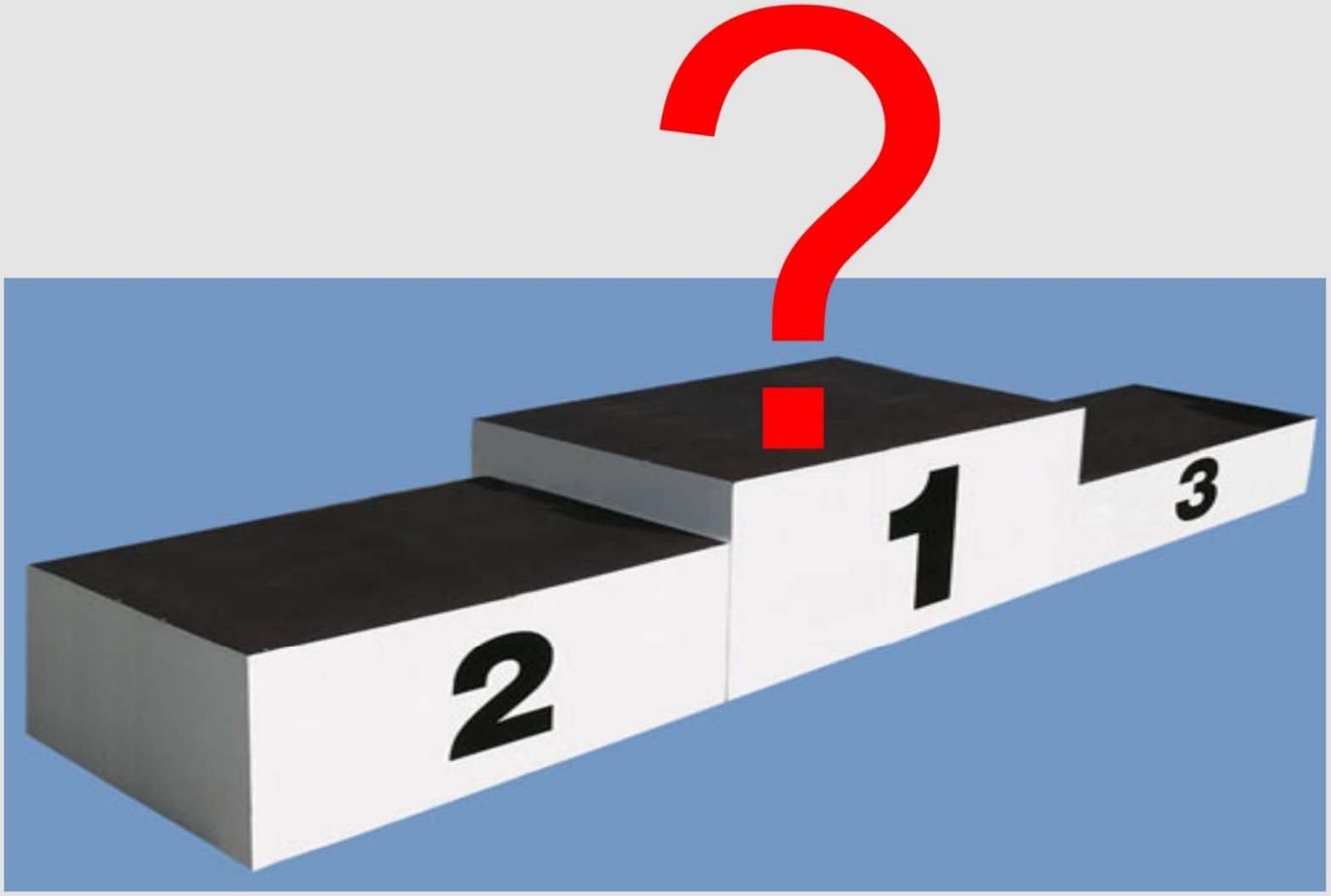


Die “Jury” bewertet die Disziplinen nach folgenden Kriterien

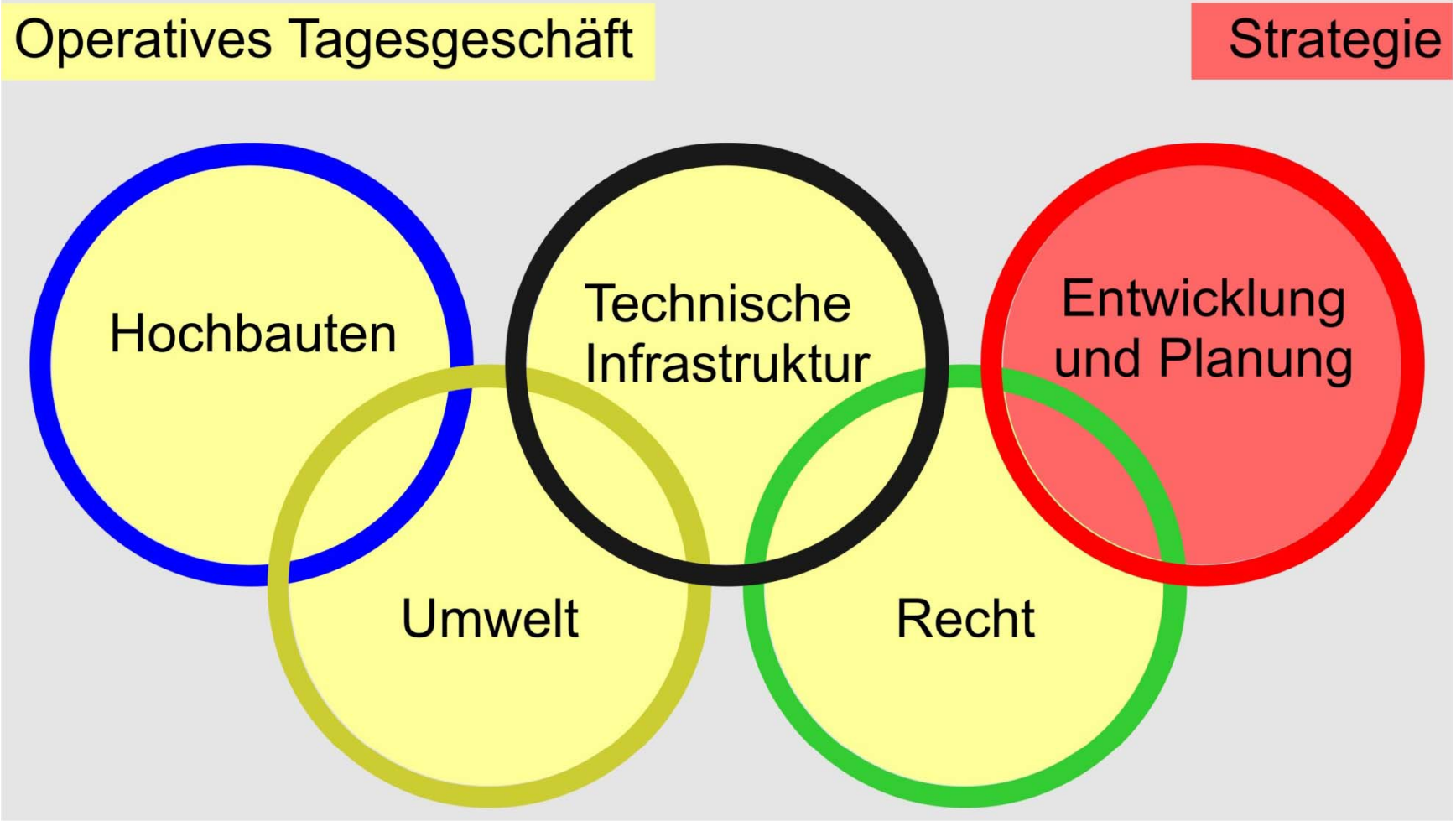
- Entwicklung und Planung
- Realisierung Projekte
- Betrieb und Unterhalt
- Erhaltung und Erneuerung
- Administration und Verwaltung

Einzel- oder Mannschaftssportart ?

Und wo versagt der olympische Vergleich.....



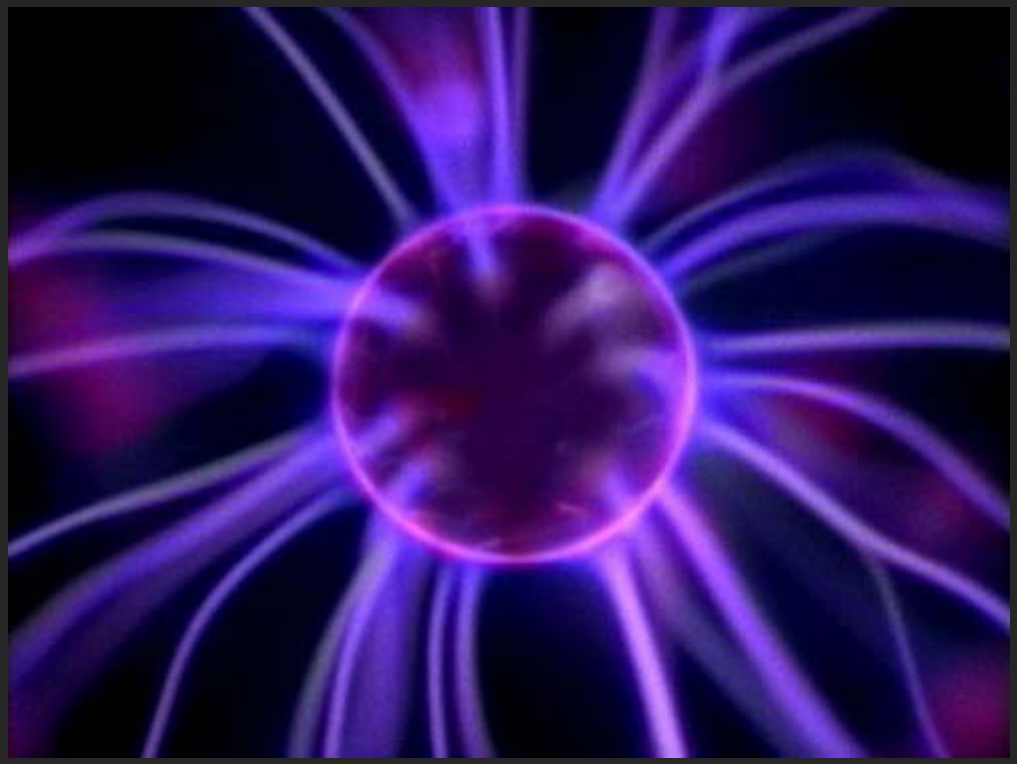
Und wo versagt der olympische Vergleich.....



Fazit

- Die Aufgaben im Bereich Planung und Bau sind vielschichtig und anforderungsreich.
- Die Verwaltungsangestellten sind oft die einzigen Konstanten und die einzigen Fachkräfte.
- Die operativen Aufgaben nehmen einen grossen Raum ein. Die strategischen Aufgaben gehen unter oder können nicht kontinuierlich bearbeitet werden.
- Die Projekte werden oft nur über die Kosten und zu wenig über Termine und Qualität gesteuert, was die Nachhaltigkeit beeinträchtigt.
- Strategie und Taktik bei der Planung und Realisierung von Projekten sind in einem politischen Umfeld besonders wichtig. Der Projektsteuerung kommt deshalb eine hohe Bedeutung zu.

Betrachtung zum Umfeld: 3 Thesen



These Gemeindeentwicklung:
Wandlung von der quantitativen zur qualitativen Entwicklung

Entwicklungen:
> Optimierungen
> Verdichtungen
> Umnutzungen

These Politik:
Wandlung von der Sachpolitik hin zur Interessenspolitik

Entwicklungen:

> Mehr: Profilierung, Lobbying, Machtstreben

> Weniger: Sachargumente, Gesamtinteresse

> Härterer Diskurs, sprunghafte Entscheide

These Gesellschaft:
Wandlung vom Gemeinschaftssinn zur Individualisierung

Entwicklungen:
> Handeln aus Betroffenheit
> Anspruch Information / Partizipation
> Verlust formelle Autorität / Expertenglauben

Fazit Anforderungen:

„Wandlung ist notwendig wie die Erneuerung der Blätter im Frühling.“

Vincent Willem van Gogh

Fazit Anforderungen:

> Komplexer, anspruchsvoller, spannender

> Wahrung Gesamtinteresse, Ausgewogenheit

> Kommunikation, Koordination, Partizipation

> Neutralität, Sachlichkeit, Unerschütterlichkeit

> Vertrauensbasis

> Prozessgestaltung

Verkehr

> Alle sind irgendwie Verkehrsteilnehmende und daher Kenner/Expertinnen

> Alle sind betroffen

> Alle beurteilen aus ihrem Standpunkt / Tunnelblick

> Massnahmen sind meist für eine Gruppe einschränkend

> Massnahmengrundsatz wird akzeptiert, die Umsetzung aber nicht

> Tempo 30 Zonen / Begegnungszonen

> Schulwegsicherheit

> Ortsdurchfahrten

> Parkierung

> ……

Umsetzungsbaukasten Tempo 30:

> Stufengerechtes Vorgehen

> Etappiertes Vorgehen

> Einbezug Unterhaltsplanung

> Kostengenauigkeit dank Massnahmenstandard

> Massnahmen auf verschiedenen Ebenen (Elterntaxi)

> Integration Kanton / Fachstellen

> Pragmatismus in der Lösungsfindung

> Etappierung und Priorisierung

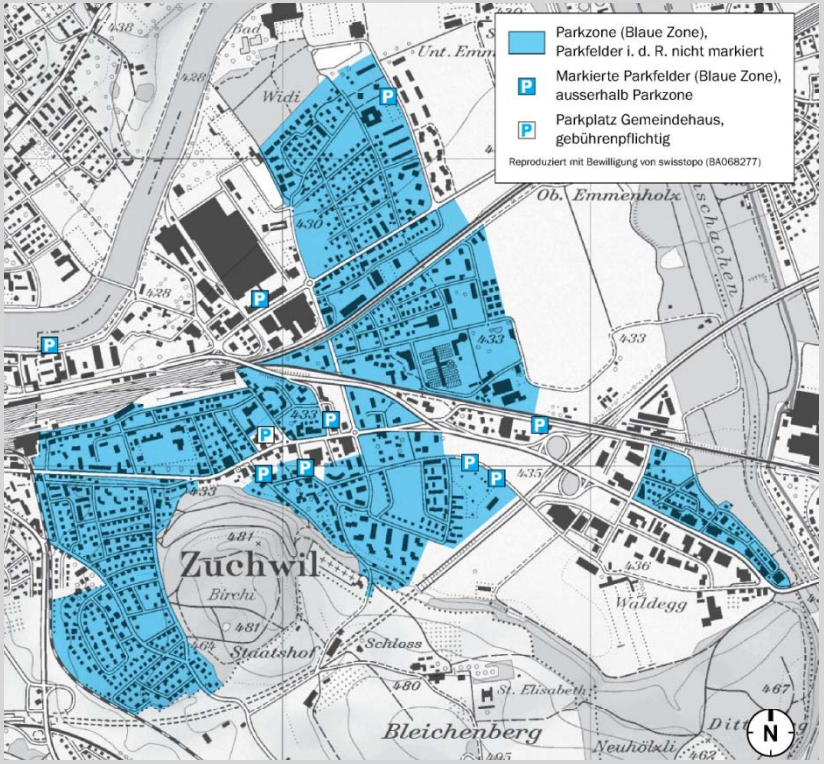
Einfache, ortsspezifische Konzepte

> Bedarfsanalyse

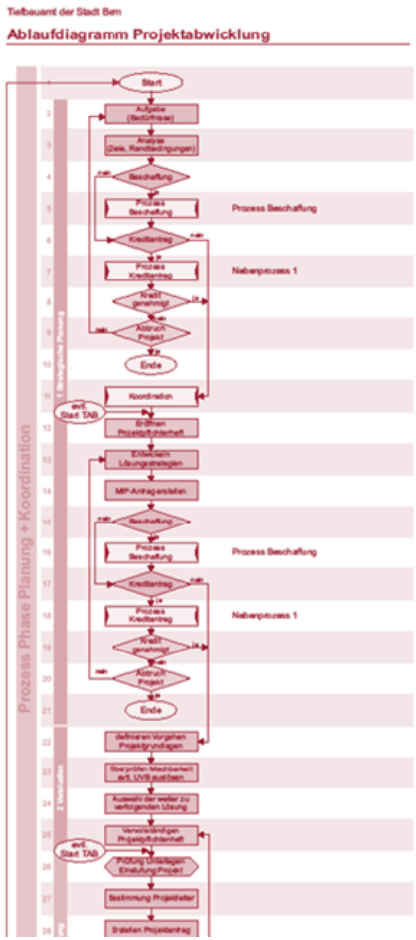
> Bilanzierung

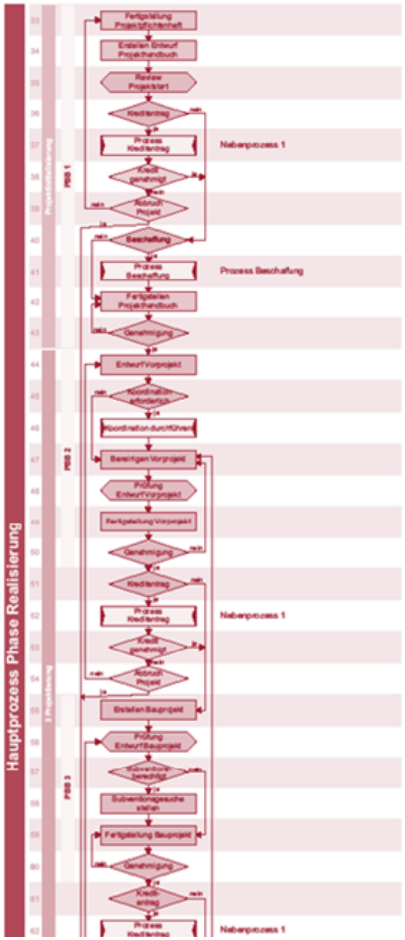
> Zonierung

> Reglemente / Verordnungen



Prozessoptimierung und Projektentwicklung



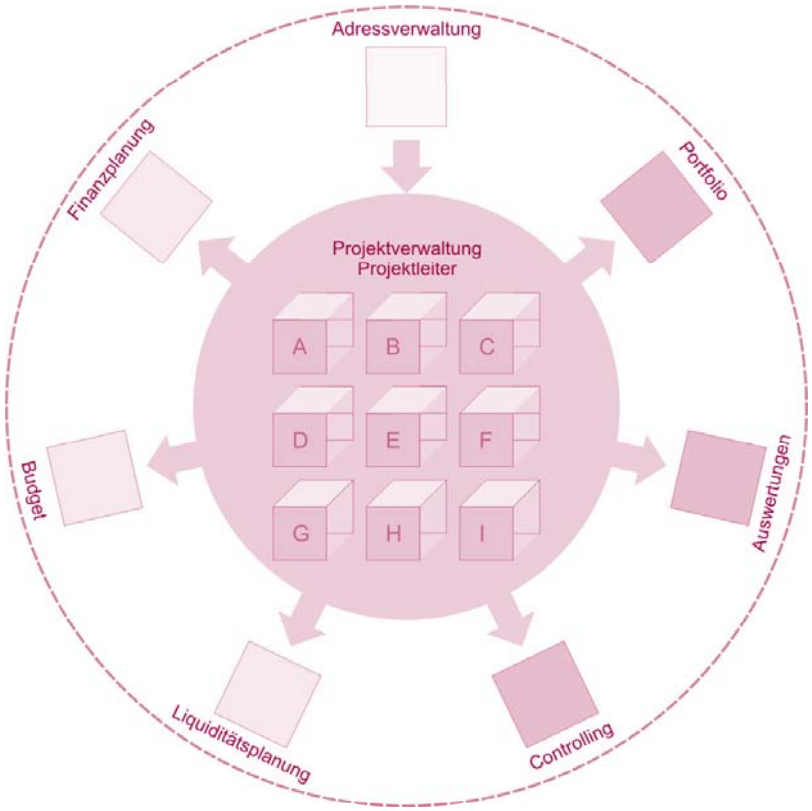


Ob Prozesse oder Projekte:

> Verwaltungsinterne Welt in politische Prozesse nebeneinander

> Bewirtschaftung Schnittstellen intern und zu Politik

> Festlegung Abläufe und Verantwortlichkeiten



Prozessoptimierung für Tiefbauamt Stadt Bern

> Projektmanagement
> Beschaffungswesen
> Projektverwaltung (EDV)
> Priorisierung von Projekten
> Archivierung
> Qualitäts- / Ausführungsvorschriften
> Schnittstellen zu Fachstellen

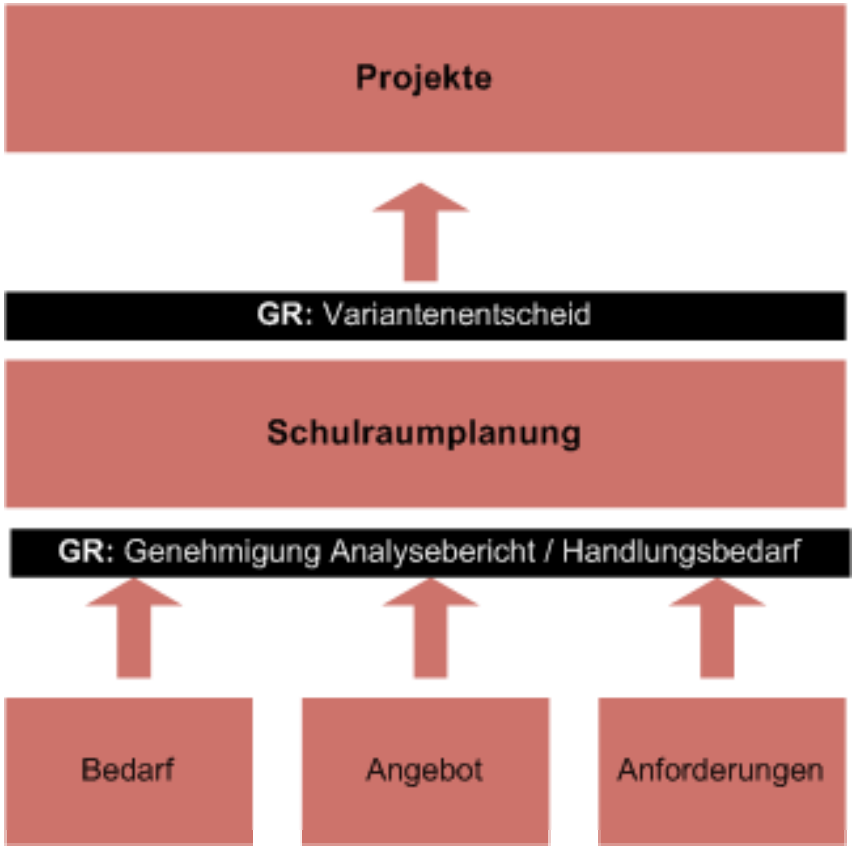
Angepasste Anwendungen auch in kleineren Gemeinden möglich

> Ausgangslage:
Schule verändert sich

> Wachstum à la Kneschaurek oder Stagnation?

> Wunschkatalog Schule vs. Geldbeutel

> Komplexe Thematik, fehlende Grundlagen



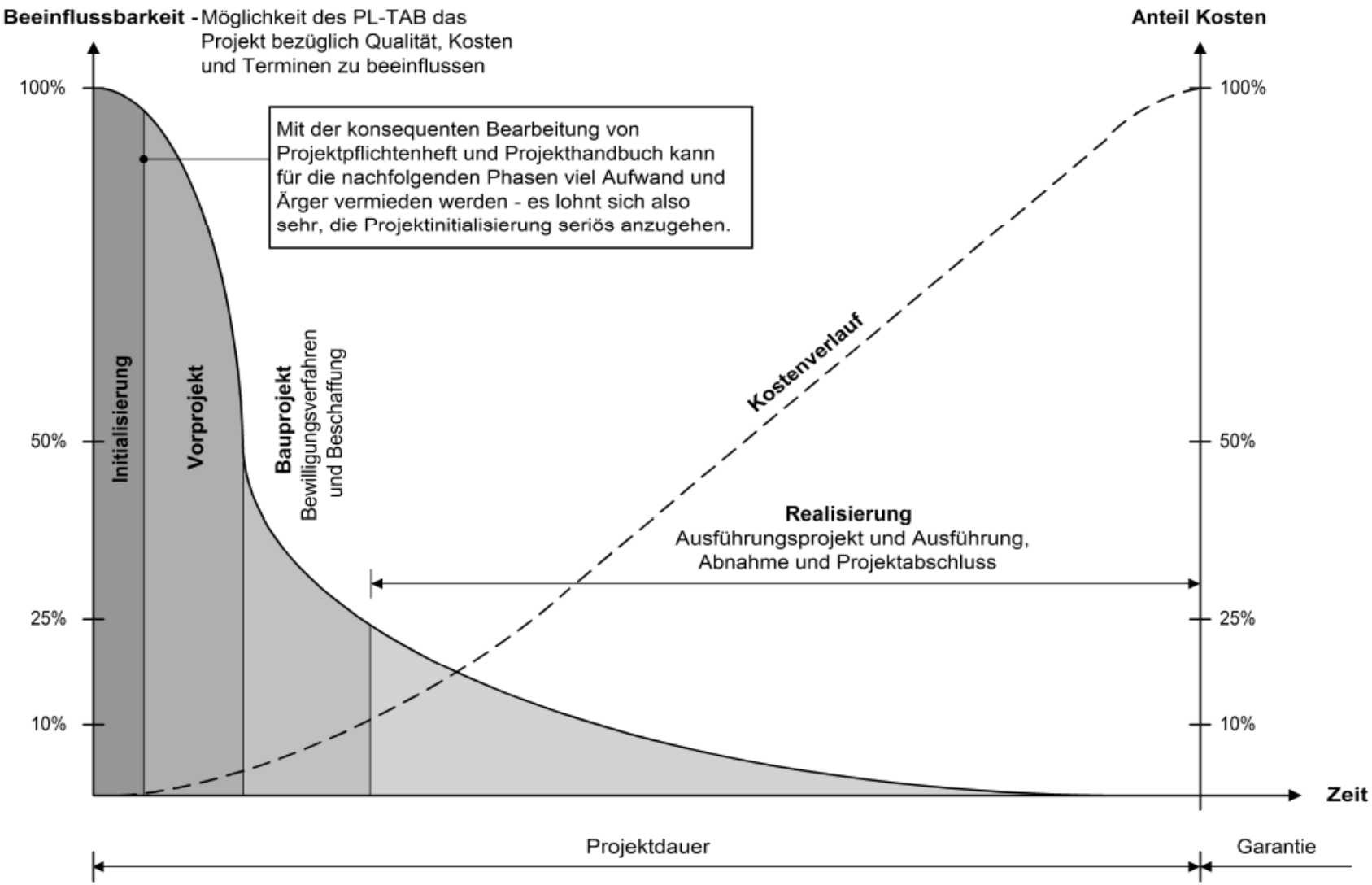
> Projektorganisation: Stufengerechter Einbezug der Beteiligten (Schule, Bau, Politik)

> Prozess: schrittweises Vorgehen mit Genehmigung von Zwischenschritten

> Frühzeitige Definition der Planungswerte: welche Schule will die Gemeinde (Nutzungskonzept, Sollraumprogramm)

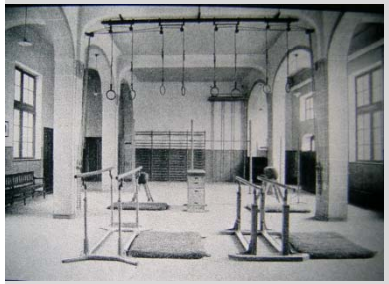
Beschaffung und Unterhalt Infrastruktur

Spannungsfeld



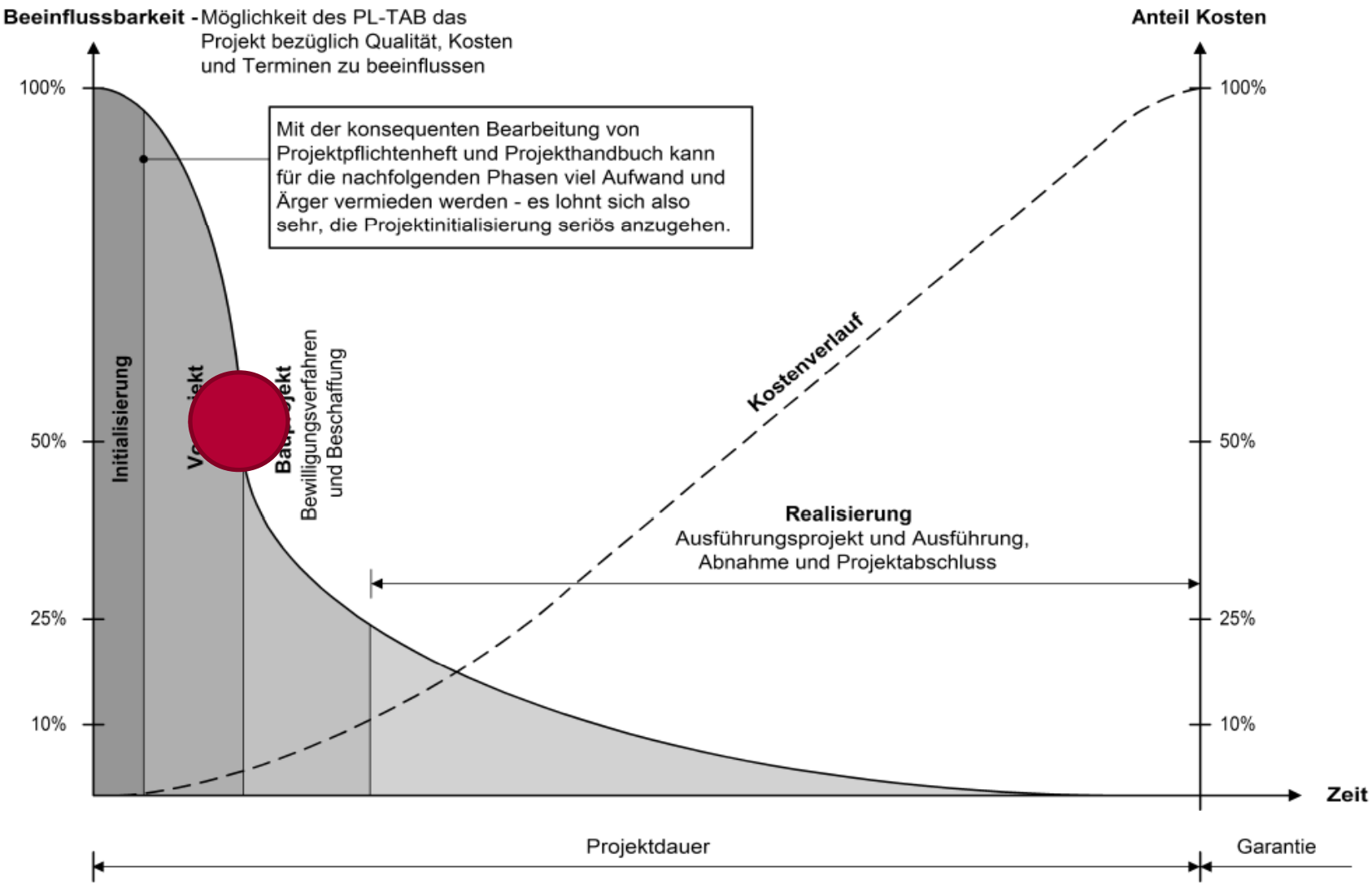
> Was benötige ich ?
> Was hätte ich gerne ?
> Was kann ich finanzieren ?

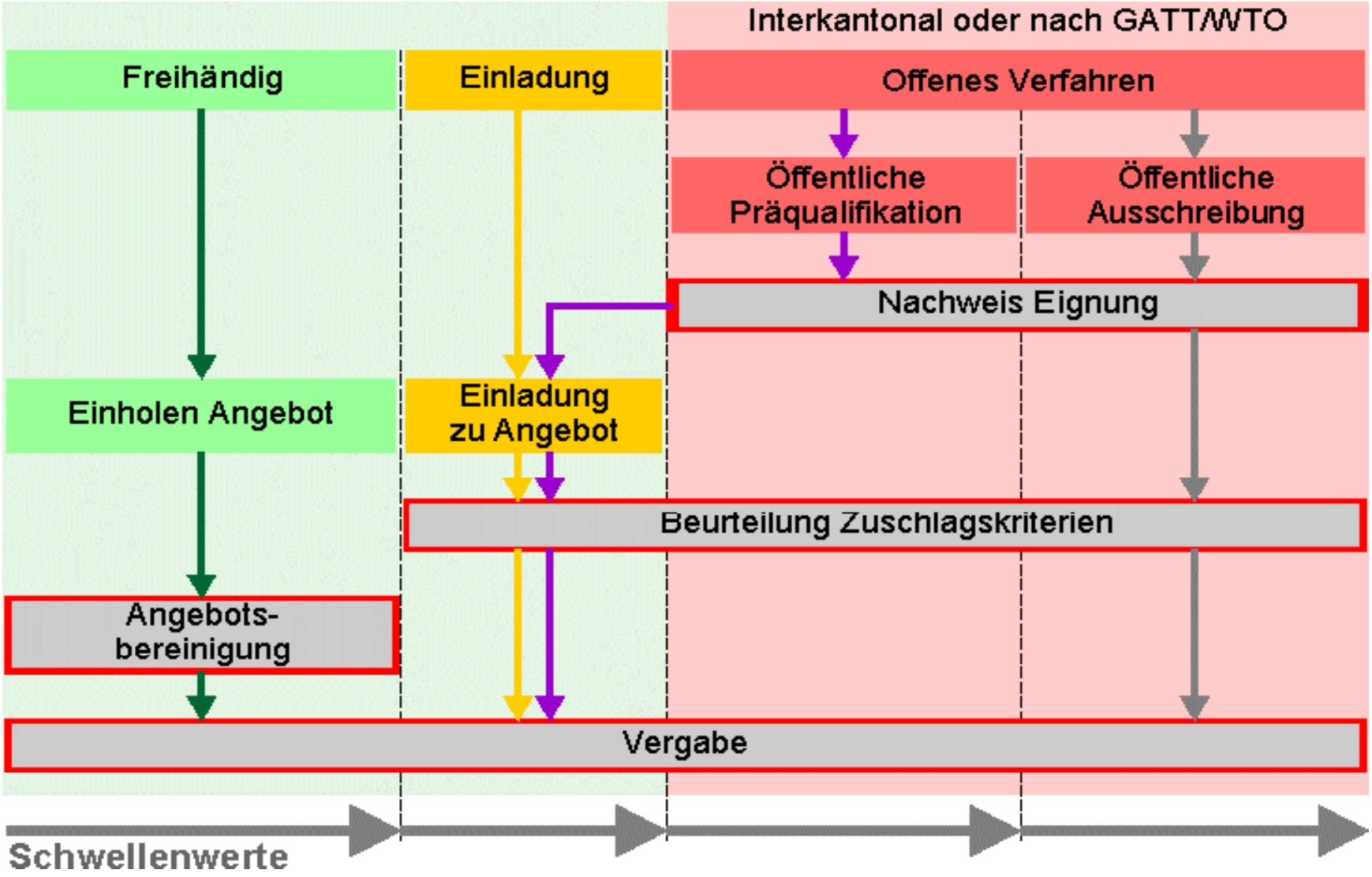
⇨ **Ich kaufe das Auto**



⇨ **Ich mache einen Wettbewerb**
⇨ **Ich wähle ein Projekt aus**
⇨ **Ich schätze die Kosten ab**
⇨ **Ich projektiere**
⇨ **Ich baue**
⇨ **Ich rechne ab**

Spannungsfeld




Interkantonal oder nach GATT/WTO
Freihändig
Einladung
Offenes Verfahren
Öffentliche Präqualifikation
Öffentliche Ausschreibung
Nachweis Eignung
Einholen Angebot
Einladung zu Angebot
Beurteilung Zuschlagskriterien
Angebots-bereinigung
Vergabe
Schwellenwerte

Design to cost

> Machbarkeit überprüfen

> Das absolut Notwendige vom Wünschbaren trennen

> Handlungsspielraum bezüglich Kosten ermitteln

> Verzichtsplanung terminabhängig erstellen

> Konsequente Kostenüberwachung und Endkostenprognose führen

> Zwischenentscheide nach Bauphasen planen

Schlussbetrachtung

> Herausforderung Planen und Bauen

> Mit dem Wandel gehen

> Die richtige Mischung

> Fachkompetenz

Verkehr

Realisierung

Prozessentwicklung

> Kompetenz Kontextbezug